Van Noort Gassler & Co
accountants & adviseurs
oog voor ondernemen

Stichting Roetz Fair Factory

te Amsterdam

Rapport inzake de jaarrekening 2024

oog voor ondernemen

INHOUDSOPGAVE

ACCOUNTANTSRAPPORT		**3**
1	Samenstellingsverklaring van de accountant	4
2	Algemeen	5
3	Resultaten	6
4	Meerjarenoverzicht	7
BESTUURSVERSLAG		**8**
5	Bestuursverslag	9
JAARREKENING		**13**
6	Balans per 31 december 2024	14
7	Staat van baten en lasten over 2024	16
8	Algemene toelichting	17
9	Grondslagen voor financiële verslaggeving	18
10	Toelichting op balans	19
11	Toelichting op staat van baten en lasten	22
12	Overige toelichtingen	26

oog voor ondernemen

ACCOUNTANTSRAPPORT

Van Noort Gassler & Co
accountants & adviseurs
oog voor ondernemen

Van Noort Gassler & Co Zaandam B.V.
Ronde Tocht 24
1507 CC Zaandam

T +31 75 6539 999
F +31 75 6539 990
W www.noortgassler.nl

Aan het bestuur van
Stichting Roetz Fair Factory
Schaafstraat 17
1021 KD Amsterdam

Zaandam, 14 november 2025

Geachte bestuur,

1 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Stichting Roetz Fair Factory te Amsterdam is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2024 en de winst- en verliesrekening over 2024 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties zonder winststreven (RJk C1). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert.

Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Roetz Fair Factory Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Zaandam, 14 november 2025

Van Noort Gassler & Co Zaandam B.V.

namens deze,

C.L.W.H. Truijens AA

oog voor ondernemen

2 ALGEMEEN

Het bestuur van de stichting wordt gevormd door:

- Frank Verheul – voorzitter
- Marijt Regts – secretaris (uitgetreden 1 oktober 2025)
- Roland Heijnen – penningmeester (uitgetreden 1 november 2025)
- Manon Becher – directeur (tot juli 2025)
- Hélène Bridie – manager Werk & Ontwikkeling (opvolgend directeur vanaf juli 2025)

JPA INTERNATIONAL | VAN NOORT GASSLER & CO Audit, Accounting, Tax The Netherlands

oog voor ondernemen

3 RESULTATEN

ONTWIKKELING RESULTAAT

De verslagperiode is afgesloten met een resultaat van € 10.930, tegenover € 76.897 over 2023. Ter analyse van het resultaat dient de volgende opstelling, die is ontleend aan de staat van baten en lasten.

	2024		2023	
	€	%	€	%
Netto-omzet	110.951	100,0	112.532	100,0
Schenkingen en subsidies	151.402	136,5	97.950	87,0
Sociale prestaties	193.344	174,3	141.889	126,1
Brutomarge (dekkingsbijdrage)	455.697	410,7	352.371	313,1
Personeelskosten				
Lonen en salarissen	252.464	227,5	125.663	111,7
Sociale lasten	96.787	87,2	63.572	56,5
Pensioenlasten	38.739	34,9	25.849	23,0
Afschrijvingen en waardeverminderingen				
Afschrijvingen materiële vaste activa	1.336	1,2	1.398	1,2
Overige bedrijfskosten				
Overige personeelsgerelateerde kosten	34.718	31,3	42.482	37,8
Verkoopkosten	5.099	4,6	345	0,3
Kantoorkosten	2.781	2,5	3.929	3,5
Algemene kosten	12.349	11,1	11.900	10,6
Som der vaste kosten	444.273	400,4	275.138	244,5
Exploitatieresultaat	11.424	10,3	77.233	68,6
Financiële baten en lasten	-494	-0,4	-336	-0,3
Resultaat	10.930	9,9	76.897	68,3

JPA INTERNATIONAL | VAN NOORT GASSLER & CO Audit, Accounting, Tax The Netherlands

oog voor ondernemen

4 MEERJARENOVERZICHT

Resultaten

	2024	2023	2022	2021	2020
	€	€	€	€	€
Netto-omzet	110.951	112.532	120.000	98.970	61.945
Schenkingen en subsidies	151.402	97.950	77.880	120.550	107.884
Sociale prestaties	193.344	141.889	67.988	87.057	28.130
Brutomarge (dekkingsbijdrage)	455.697	352.371	265.868	306.577	197.959
Personeelskosten					
Lonen en salarissen	252.464	125.663	132.335	108.774	98.285
Sociale lasten	96.787	63.572	51.742	44.030	30.763
Pensioenlasten	38.739	25.849	16.593	19.859	14.539
Afschrijvingen en waardeverminderingen					
Afschrijvingen materiële vaste activa	1.336	1.398	764	496	433
Overige bedrijfskosten					
Overige personeelsgerelateerde kosten	34.718	42.482	34.805	37.681	32.028
Verkoopkosten	5.099	345	4.112	4.094	1.396
Kantoorkosten	2.781	3.929	1.890	7.040	1.779
Algemene kosten	12.349	11.900	19.019	9.038	9.055
Som der vaste kosten	444.273	275.138	261.260	231.012	188.278
Exploitatieresultaat	11.424	77.233	4.608	75.565	9.681
Financiële baten en lasten	-494	-336	-550	3.481	-3.781
Resultaat	10.930	76.897	4.058	79.046	5.900

JPA INTERNATIONAL | VAN NOORT GASSLER & CO Audit, Accounting, Tax The Netherlands

oog voor ondernemen

BESTUURSVERSLAG

oog voor ondernemen

5 BESTUURSVERSLAG

Missie en strategie

Bij Roetz Fair Factory versterken we mensen met een kwetsbare arbeidspositie zodat zij naar wens en vermogen kunnen meedoen in de maatschappij en op de arbeidsmarkt.

Statutaire doelstelling

De doelstelling van Stichting Roetz Fair Factory is opgenomen in artikel 2 van de statuten en luidt:

"De stichting heeft ten doel het creëren van werkgelegenheid voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt alsmede het bevorderen van recycling en het minimaliseren van de milieu-impact van fietsenproductie en het verrichten van alle verdere handelingen die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn."
Met haar doelstelling beoogt Stichting Roetz Fair Factory het algemeen belang te dienen.

Geen winstoogmerk

De stichting streeft niet naar winst omwille van de winst zelf. De met de activiteiten behaalde opbrengsten worden volledig aangewend ten behoeve van de doelstelling.

Bestemming liquidatiesaldo

Conform artikel 12 lid 3 van de statuten zal een batig liquidatiesaldo worden besteed aan een ANBI met een soortgelijke doelstelling.

Beleid en activiteiten

De stichting voert haar werkzaamheden uit in nauwe samenwerking met Roetz-Bikes BV. Door het uitvoeren van assemblage- en revisiewerkzaamheden binnen de Roetz-productie draagt de stichting bij aan zowel de sociale als circulaire doelstellingen.

De kernactiviteiten blijven:
1. Het maken van nieuwe fietsen uit hergebruikte materialen – jaarlijks worden duizenden bruikbare onderdelen uit afgedankte fietsen verwerkt tot nieuwe Roetz-Bikes, waarmee grondstoffen worden bespaard en circulariteit wordt vergroot.
2. Begeleiding en opleiding van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt – deelnemers volgen leer-werktrajecten, dagbesteding of activeringstrajecten met persoonlijke begeleiding en opleiding richting uitstroom.
3. Milieuvriendelijke productie – alle processen zijn gericht op minimale milieubelasting, met hergebruik van verpakkingsmateriaal en toepassing van biologisch afbreekbare middelen.

Resultaten 2024

Sociale impact
In 2024 groeide de Roetz Fair Factory verder in omvang en maatschappelijke betekenis. In totaal **volgden 88 makers** een traject binnen de fabriek (2023: 77), verdeeld over verschillende vormen van begeleiding: arbeidsmatige dagbesteding, leerwerkstages, werkfit- en re-integratietrajecten, vrijwilligersplekken en stages. Daarnaast waren **20 makers in loondienst** bij de Fair Factory en **7 bij Roetz Bikes**, waarmee steeds meer deelnemers ook daadwerkelijk betaalde werkervaring opdoen.

JPA INTERNATIONAL | VAN NOORT GASSLER & CO Audit, Accounting, Tax The Netherlands

oog voor ondernemen

De begeleiding van de makers is verder geprofessionaliseerd met inzet van gecertificeerde jobcoaches, een leermeester en werkbegeleiders. De nadruk lag in 2024 op persoonlijke ontwikkeling, het opbouwen van werknemersvaardigheden en het vergroten van vaktechnische kennis. Dit heeft geleid tot waardevolle doorstroom: **10 makers stroomden door naar betaald werk extern**, **4** vervolgden een opleiding en **8** maakten de stap naar dagbesteding.

Met deze resultaten heeft de stichting niet alleen meer mensen bereikt, maar ook meer duurzame ontwikkelkansen geboden. Begin 2025 is een vernieuwd impactmeetsysteem ingevoerd om de effecten op langere termijn — zoals duurzame uitstroom en zelfredzaamheid — nog beter te kunnen volgen.

Financiële resultaten
De baten zijn in 2024 verder toegenomen tot € 455.697 (2023: € 352.371). De groei komt met name door hogere subsidiebijdragen en een sterke stijging van de opbrengsten uit dagbesteding (+37%).

De personeelskosten namen fors toe door de groei van het aantal deelnemers en de uitbreiding van het vaste team van begeleiders. Ondanks deze stijging sloot 2024 af met een positief resultaat van € 10.930, waarmee het weerstandsvermogen steeg tot € 163.113. Dit vermogen vormt een noodzakelijke buffer om een half jaar vaste lasten te kunnen dekken, conform eerder bestuursbesluit.

Samenwerking met Roetz-Bikes BV

De relatie met Roetz-Bikes BV blijft essentieel voor het voortbestaan van de stichting. De BV levert werk, materialen en expertise waarmee de Fair Factory haar sociale doelstelling kan uitvoeren.

De rekening-courantpositie met Roetz-Bikes BV is in 2024 gestegen van € 59.335 naar € 90.485. Deze toename weerspiegelt de groei in onderlinge transacties en de tijdelijke financieringsstroom tussen beide organisaties als ook de wederzijdse afhankelijkheid. Het bestuur volgt deze ontwikkeling nauwlettend en heeft afspraken gemaakt over tijdige betaling en transparante verrekening om de liquiditeitspositie van de stichting te beschermen.

Hoewel de afhankelijkheid van Roetz-Bikes BV een structureel risico blijft, biedt de groei in subsidies, dagbestedingsactiviteiten en nieuwe partnerschappen meer diversiteit in inkomstenbronnen dan in voorgaande jaren. Het bestuur blijft inzetten op verdere spreiding van opdrachtgevers en financiering om de continuïteit te versterken.

Vermogen en continuïteit

Met het huidige weerstandsvermogen van € 163.113 beschikt Roetz Fair Factory over een gezonde financiële basis. Deze positie moeten we in de toekomst verder versterken.

Beschikken over het vermogen van de instelling

Op grond van artikel 4 lid 3 en artikel 6 lid 4 van de statuten van Stichting Roetz Fair Factory en haar feitelijke werkzaamheden heeft geen enkele (rechts)persoon doorslaggevende zeggenschap binnen de stichting. Het bestuur bestaat uit drie personen die ieder evenveel stemrecht hebben. De onafhankelijke besluitvorming is gewaarborgd.

Bestuur en directie

- Frank Verheul – voorzitter
- Marijt Regts – secretaris (uitgetreden 1 oktober 2025)
- Roland Heijnen – penningmeester (uitgetreden 1 november 2025)
- Manon Becher – directeur (tot juli 2025)
- Hélène Bridie – manager Werk & Ontwikkeling (opvolgend directeur vanaf juli 2025)

JPA INTERNATIONAL | VAN NOORT GASSLER & CO Audit, Accounting, Tax The Netherlands

oog voor ondernemen

Begroting 2025

Kosten

Personeel	Totaal		
Begeleidend personeel	€ 289.048,26		
- Minus job coaching subsidie	€ (24.960,00)		
- Minus LKS plus subsidie	€ (30.240,00)		
		€	233.848,26
Makers loondienst	€ 404.548,07		
- Minus loonkostensubsidie en beschut werk	€ (177.600,00)		
		€	226.948,07
Makers detachering	€ 15.283,78		
Opleidingsbudget	€ 5.000,00		
Vergoedingen			
Onkostenvergoedingen	€ 23.300,00		
Fietsvergoeding	€ -		
Materialen/ middelen / activiteiten			
Gezamenlijke pot teamactiviteiten	€ 12.000,00		
Kantoorartikelen	€ 1.000,00		
Inhuur trainingen	€ 3.500,00		
Werkkleding	€ 5.000,00		
Communicatie en pr	€ 3.000,00		
Taallessen statushouders	€ 4.000,00		
Budget leermeester materialen en middelen	€ 5.000,00		
Vaste lasten			
Verzekeringen	€ 12.000,00		
Cometec WIA	€ 6.320,00		
Licenties software en IT	€ 3.500,00		
Lidmaatschappen en keurmerken	€ 4.854,00		
Accountant en boekhouder	€ 14.000,00		
Overig			
Afdracht penvoerderschap consortium Sociale Firma's Amsterdam	€ 5.000,00		
Onvoorzien	€ 1.200,00		
Totale kosten	€ 584.754,11		

JPA INTERNATIONAL
VAN NOORT GASSLER & CO
Audit, Accounting, Tax
The Netherlands

oog voor ondernemen

Inkomsten

Resultaatfinanciering voor begeleiding pp	Totaal	
WMO Meewerken	€ 187.272,00	
WMO Meewerken Plus	€ 22.200,00	
Loonkostenvoordeel	€ 9.600,00	
Onderaannemersschap op voorzieningen WMO / WIA / WLZ/ PGB	€ 8.400,00	
GAK doorstroom en uitstroom makers pp	€ 40.280,00	
Vergoedingen werkfit trajecten UWV en partners	€ 26.208,00	
Ondersteuning werkgevers statushouders (SOWIS)	€ 2.000,00	
Praktijkleren subsidie begeleiding MBO 1 en 2 voor 10 deelnemers, 2.000 pp * 10 makers	€ 20.000,00	
		€ 315.960,00
Opleiden en uitstroom fee werkgevers		
Uitstroom, 5.000 pp * 7	€ 35.000,00	
Detachering makers extern 40 euro p/ uur * 24 uur p/ week * 22 weken	€ 21.120,00	
		€ 56.120,00
RVO innovatiesubsidies MKB		
SLIM	€ 25.000,00	
Circulaire Keten	€ 18.000,00	
		€ 43.000,00
Roetz Bikes		
Productie, 85% van target	€ 234.263,92	€ 234.263,92
Projectfinanciering subsidies		
	€ -	
		€ -
		€ -
		Check
Totaal inkomsten	€ 649.343,92	€ 649.343,92

Totale inkomsten	€	649.343,92
Totale kosten	€	584.754,11
Resultaat	€	64.589,81

oog voor ondernemen

JAARREKENING

6 BALANS PER 31 DECEMBER 2024

ACTIVA

(na voorstel resultaatbestemming)		31 dec 2024		31 dec 2023
	€	€	€	€
Vaste activa				
Materiële vaste activa		3.829		4.715
Vlottende activa				
Vorderingen				
Handelsdebiteuren	300		6.670	
Overige verbonden maatschappijen	90.485		59.335	
Overige vorderingen	94.715		106.002	
		185.500		172.007
Liquide middelen		56.817		7.348
Totaal		246.146		184.070

PASSIVA

(na voorstel resultaatbestemming)	31 dec 2024		31 dec 2023
	€	€	€
Eigen vermogen			
Weerstandsvermogen	163.113	152.183	
	163.113		152.183
Kortlopende schulden			
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	1.010	1.076	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	13.305	9.106	
Schulden ter zake van pensioenen	18.645	5.997	
Overige schulden	50.073	15.708	
	83.033		31.887
Totaal	246.146		184.070

7 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

	Begroting	2024	2023
	€	€	€
Netto-omzet	173.792	110.951	112.532
Schenkingen en subsidies	135.000	151.402	97.950
Sociale prestaties	199.555	193.344	141.889
Som der exploitatiebaten	508.347	455.697	352.371
Personeelskosten			
Lonen en salarissen	414.255	252.464	125.663
Sociale lasten	-	96.787	63.572
Pensioenlasten	-	38.739	25.849
Afschrijvingen en waardeverminderingen			
Afschrijvingen materiële vaste activa	-	1.336	1.398
Overige bedrijfskosten			
Overige personeelsgerelateerde kosten	58.200	34.718	42.482
Verkoopkosten	2.500	5.099	345
Kantoorkosten	5.500	2.781	3.929
Algemene kosten	18.000	12.349	11.900
Som der exploitatielasten	498.455	444.273	275.138
Exploitatieresultaat	9.892	11.424	77.233
Financiële baten en lasten			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-	258	8
Rentelasten en soortgelijke kosten	-	-752	-344
Resultaat	9.892	10.930	76.897
Resultaatbestemming			
Weerstandsvermogen	11.244	10.930	76.897
Bestemd resultaat	11.244	10.930	76.897

8 ALGEMENE TOELICHTING

Naam rechtspersoon	Stichting Roetz Fair Factory
Rechtsvorm	Stichting
Zetel rechtspersoon	Amsterdam
Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel	66638178

Belangrijkste activiteiten

De activiteiten van Stichting Roetz Fair Factory, statutair gevestigd te Amsterdam bestaan voornamelijk uit het creëren van werkgelegenheid voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt alsmede het bevorderen van recycling en het minimaliseren van de milieu-impact van fietsenproductie.

Locatie feitelijke activiteiten

De organisatie verricht haar activiteiten vanuit de locatie in Amsterdam.

9 GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

ALGEMEEN

Algemene grondslagen
De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJk C1). Deze zijn in lijn met de vereisten voor kleine rechtspersonen die onder titel 9 boek 2 BW vallen.

Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva
De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Algemene grondslagen bepaling resultaat
Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING ACTIVA

Materiële vaste activa
De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Vorderingen
De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING PASSIVA

Kortlopende schulden
De kortlopende schulden worden opgenomen tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR BATEN EN LASTEN

Netto-omzet
Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengsten van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

10 TOELICHTING OP BALANS

MATERIËLE VASTE ACTIVA

	31 dec 2024	31 dec 2023
	€	€
Inventaris	3.829	4.715
	3.829	4.715

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de materiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	Inventaris
	€
Boekwaarde 1 januari 2024	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	8.601
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-3.886
	4.715
Mutaties 2024	
Investeringen	450
Afschrijvingen	-1.336
	-886
Boekwaarde 31 december 2024	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	9.051
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-5.222
	3.829
Afschrijvingspercentage (gemiddeld)	20,0

VORDERINGEN

	31 dec 2024	31 dec 2023
	€	€
Vorderingen op handelsdebiteuren		
Debiteuren	300	6.670
Overige verbonden maatschappijen		
Rekening-courant Roetz-Bikes B.V.	90.485	59.335
Overige vorderingen		
Nog te ontvangen subsidie GAK	18.852	-
Nog te ontvangen loonkostensubsidie Gemeente Amsterdam	13.067	20.184
Nog te factureren omzet Roetz-Bikes B.V.	9.266	24.976
Nog te factureren omzet Roetz Bikes LIFE B.V.	-	9.799
Nog te factureren omzet WMO	53.530	46.043
Reservering WMO	-	5.000
	94.715	106.002
Totaal	185.500	172.007

Toelichting
Over de rekening-courant met Roetz-Bikes B.V. is geen rente berekend. Omtrent aflossingen zijn geen (schriftelijke) afspraken gemaakt.

LIQUIDE MIDDELEN

	31 dec 2024	31 dec 2023
	€	€
Banktegoeden		
Triodos Zakenrekening	56.816	6.858
Triodos Rendementrekening	1	490
Totaal	56.817	7.348

Toelichting
De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking van de vennootschap.

EIGEN VERMOGEN

	31 dec 2024	31 dec 2023
	€	€
Weerstandsvermogen	163.113	152.183
Totaal	163.113	152.183

Weerstandsvermogen

	2024
	€
Stand 1 januari	152.183
Toevoegingen via baten en lasten	10.930
	163.113
Stand 31 december	163.113

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31 dec 2024	31 dec 2023
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	1.010	1.076
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelastingschulden	3.152	2.531
Loonheffing- en premieschulden	10.153	6.575
	13.305	9.106
Schulden ter zake van pensioenen		
Pensioenen	18.645	5.997
Overige schulden		
Reservering vakantiegeld	17.493	12.857
Nog door te belasten subsidie RVO	17.062	-
Vooruitontvangen subsidie GAK	7.000	-
Accountantskosten	1.250	1.250
Overige nog te betalen bedragen	7.268	1.601
	50.073	15.708
Totaal	83.033	31.887

11 TOELICHTING OP STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN EN BRUTOMARGE

	2024	2023
	€	€
Netto-omzet		
Assemblage en reparatiediensten	110.951	112.532
Schenkingen en subsidies		
Subsidie GAK	62.102	17.950
Subsidie Stichting DOEN	45.000	35.000
Subsidie Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid	24.000	-
Subsidie RVO	20.000	-
Subsidie Rabo Foundation	-	45.000
Overige ontvangen donaties	300	-
	151.402	97.950
Sociale prestaties		
Opbrengsten Dagbesteding	193.344	140.519
Opbrengsten Begeleiding & Opleiding deelnemers	-	1.370
	193.344	141.889
Som der exploitatiebaten	455.697	352.371
Brutomarge (dekkingsbijdrage)	455.697	352.371

PERSONEELSKOSTEN

	2024	2023
	€	€
Lonen en salarissen		
Brutolonen	407.419	282.034
Detachering	12.228	7.039
Ontvangen loonkostensubsidie Gemeente Amsterdam	-160.091	-145.231
Ontvangen ziektewetuitkering	-7.092	-12.451
Ontvangen subsidie praktijkleren RVO	-	-5.728
	252.464	125.663
Sociale lasten		
Uitvoeringsorgaan werknemersverzekeringen	81.800	50.331
Ziekteverzuim en WIA verzekering	14.987	13.241
	96.787	63.572
Pensioenlasten		
Pensioenpremies	38.739	25.849
Totaal	387.990	215.084

AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN

	2024	2023
	€	€
Afschrijving op materiële vaste activa		
Inventaris	1.336	1.398
Totaal	1.336	1.398

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	2024	2023
	€	€
Overige personeelsgerelateerde kosten		
Opleidingskosten	10.512	11.111
Reiskosten	10.275	12.600
Dagbestedingsvergoedingen	8.027	6.615
Kantinekosten	4.138	2.217
Bedrijfskleding	3.376	8.223
Vrijwilligersvergoedingen	-	528
Onkostenvergoedingen	570	495
Geschenken personeel	64	445
Wervingskosten personeel	-	107
Wet tegemoetkomingen loondomein (WLT)	-3.881	-
Overige personeelskosten	1.637	141
	34.718	42.482
Verkoopkosten		
Reclame	-	272
Licenties, keurmerken en lidmaatschap	5.099	-
Overige verkoopkosten	-	73
	5.099	345
Kantoorkosten		
Kantoorbenodigdheden	1.502	483
Automatiseringskosten	599	2.724
Telefoonkosten	211	200
Schoonmaakkosten	13	458
Overige kantoorkosten	456	64
	2.781	3.929
Algemene kosten		
Accountants- en administratiekosten	8.788	7.669
Advieskosten	2.083	3.608
Overige algemene kosten	1.478	623
	12.349	11.900
Totaal	54.947	58.656

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	2024	2023
	€	€
Rentebaten banken		
Rente spaarrekening	258	8
Rentelasten banken		
Bankkosten	-274	-344
Rentelasten andere partijen		
Rente Belastingdienst	-243	-
Rentelasten andere partijen	-235	-
	-478	-
Financiële baten en lasten (saldo)	-494	-336

12 OVERIGE TOELICHTINGEN

WERKNEMERS

Het gemiddelde aantal werknemers gedurende het boekjaar bij Stichting Roetz Fair Factory bedroeg:

Gemiddeld aantal werknemers over periode	2024	2023
	fte	fte
Werkzaam binnen Nederland	11,9	9,2

ONDERTEKENING

Amsterdam, 14 november 2025

Naam	*Handtekening*
F.H. Verheul (voorzitter)	Frank Verheul